



URZĄD MARSZAŁKOWSKI
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

Instrumenty regionalnej polityki oświatowej w województwie pomorskim

Gdańsk, 21.10.2025 r.

Adam Krawiec

Dyrektor Departamentu Edukacji UMWP





Fundamenty regionalnej polityki edukacyjnej na Pomorzu





Obszary regionalnej polityki edukacyjnej

1. Powszechna edukacja przedszkolna

2. Kompetencje przyszłości

3. Indywidualne ścieżki edukacji

4. Kompetencje kadr systemu oświaty

5. Skuteczne i powszechne doradztwo zawodowe

6. Atrakcyjne szkolnictwo zawodowe

7. Dialog edukacyjny

Kompetencje przyszłości

Kontekst

- **Wyniki** egzaminów zewnętrznych na Pomorzu **niższe od średniej w kraju** i wyraźnie **spolaryzowane**
- **Niesatysfakcjonujący poziom kompetencji** osobistych, społecznych, obywatelskich, przedsiębiorczości
- **Niesatysfakcjonujące kompetencje** w zakresie wykorzystania zaawansowanych **technologii cyfrowych** zarówno uczniów, jak i nauczycieli, a także niezadawalające zabezpieczenie w sprzęt komputerowy
- Dostrzega się potrzebę zintensyfikowania **wsparcia psychologiczno-pedagogicznego**
- Niepokojący **stan zdrowia psychicznego** dzieci i młodzieży przejawiający się znaczącym wskaźnikiem depresji
- Niewystarczające otwarcie szkoły na **współpracę ze środowiskiem lokalnym**
- Ograniczona możliwość **dzielenia się wiedzą i doświadczeniem** szkół i placówek oświatowych osiągających znaczące efekty w pracy dydaktycznej, wychowawczej i opiekuńczej



Kompetencje przyszłości

Działania – środki unijne FEP 2021-2027

1. Konkursy unijne: projekty organów prowadzących – kształtowanie kompetencji kluczowych uczniów

Konkurs EFS+: dofinansowanie 64 projektów (złożono – 128) - wartość 168,4 mln zł

2. Przedsięwzięcie strategiczne: **Regionalne wsparcie szkół i placówek oświatowych** (wartość 39,9 mln zł):

- granty skierowane wyłącznie do organów prowadzących z 33 gmin – krajowe Obszary Strategicznej Interwencji dla szkół o wynikach egzaminów zewnętrznych poniżej średniej wojewódzkiej (24 organy prowadzące, 63 szkoły podstawowe):
 - wsparcie uczniów i nauczycieli
 - zadania wspierające realizowane przez regionalne placówki doskonalenia nauczycieli





Przykład realizacji grantu - gmina Potęgowo

- warsztaty z kreatywnego podejścia do przedmiotów - j. polski, matematyka, j. angielski
- wyjazdy do Centrum Nauki Eksperyment w Gdyni
- spotkania uczniów ze specjalistami (dietetykiem, psychologiem, doradcą zawodowym)
- wyjazdy na warsztaty do teatru Lalki Tęcza w Słupsku
- szkolenia dla nauczycieli (w zakresie interpretacji wyników egzaminów zewnętrznych; metodyczne dla nauczycieli przedmiotów matematyczno-przyrodniczych, humanistycznych oraz języków obcych; w zakresie motywowania uczniów do nauki)

W gminie Potęgowo wsparciem objęto:

616 uczniów oraz

45 nauczycieli z

3 szkół podstawowych.



Edukacja włączająca

Kontekst

- **Wzrost liczby uczniów** z niepełnosprawnościami i dysfunkcjami, a także uczniów z różnego typu trudnościami w nauce i problemami wychowawczymi (SPE)
- **Brak kadr** z odpowiednimi kwalifikacjami i kompetencjami, a także **profesjonalnej pomocy w szkołach ogólnodostępnych** utrudniające zapewnienie **efektywnej edukacji włączającej**
- **Niesatysfakcjonująca infrastruktura** oraz wyposażenie szkół ogólnodostępnych w pomoce dydaktyczne do pracy z uczniami ze SPE
- Niesatysfakcjonujący poziom **tolerancji dla uczniów ze SPE**
- Wzrost odsetka uczniów objętych **kształceniem specjalnym**
- Problemy kadrowe i infrastrukturalne **poradni psychologiczno-pedagogicznych**
- **Brak wysokospecjalistycznych form doskonalenia** pracowników merytorycznych poradni psychologiczno-pedagogicznych oraz niesatysfakcjonujący **poziom zabezpieczenia środków finansowych** na rozwój ich kompetencji zawodowych



Edukacja włączająca

Działania – środki unijne FEP 2021-2027

1. Konkursy unijne dla organów prowadzących szkoły ogólnodostępne

Konkurs EFS+: dofinansowanie 41 projektów (złożono – 69) - wartość 105,9 mln zł

2. Realizacja przedsięwzięcia strategicznego „**Pomorskie wsparcie edukacji włączającej**”

Projekt koordynacyjny SWP – w realizacji (2 edycje)

- prowadzenie działań o zasięgu regionalnym skierowanych do kadry oświatowej, pracowników organów prowadzących oraz rodziców/opiekunów prawnych uczniów

budżet (dofinansowane): 7,8 mln zł EFS+

Projekty organów prowadzących PPP (2025 – 2026)

- realizacja projektów zintegrowanych wzmacniający potencjał PPP

**budżet (dofinansowane): 86 mln zł
EFS+ EFRR**





Przykładowe działania w ramach konkursu dla Organów prowadzących



▪ **Projekt Miasta Kwidzyna:**

- powołanie Szkolnych Zespołów Interdyscyplinarnych (kadra zarządzająca szkołą, nauczyciele, psycholog i pedagog szkolny, przedstawiciele PPP, policji, MOPS-u oraz – w zależności od omawianej tematyki – rodzice/opiekunowie uczniów)
- zajęcia budujące relacje w grupach rówieśniczych z udziałem wszystkich grup uczniów (pomoc przedmedyczna, robotyka, warsztaty uczenia się, doradztwo zawodowe, arteterapia)



▪ **Projekt Gminy Pelplin:**

- wsparcie dla rodziców i opiekunów prawnych uczniów ze SPE – utworzenie Grup Wsparcia Wzajemnego, indywidualne spotkania z psychologiem i terapeutą, trening umiejętności rodzicielskich

▪ **Projekt Gminy Łęczyce:**

- dodatkowe zajęcia terapii pedagogicznej dla uczniów z autyzmem, w tym z zespołem Aspergera opracowane zgodnie z indywidualnymi potrzebami uczniów wzmacniające ich umiejętności społeczne, wsparcie w radzeniu sobie z emocjami i uczuciem stresu

▪ **Projekt Miasta Gdańska:**

- wdrożenie programu Golden Five w szkołach - przygotowanie wychowawców do wsparcia uczniów zagrożonych wykluczeniem społecznym





Działania realizowane w ramach projektu koordynacyjnego Samorządu Województwa Pomorskiego

Wsparcie:

Nauczyciele i pracownicy merytoryczni organów prowadzących:

- dyżury ekspertów – kontakt przez regionalne placówki doskonalenia nauczycieli
- szkolenia terenowe w powiatach
- subregionalne, wyjazdowe seminaria dla kadry zarządzającej
- instruktaż metodyczny dla nauczycieli prowadzony przez specjalistów z Ośrodka Szkolno-Wychowawczego nr 2 dla Niesłyszących i Słabosłyszących w Wejherowie
- zimowa akademie specjalistów
- refundacja studiów podyplomowych (zrefundowano koszty studiów dla 132 osób - łączna wartość 510 500 zł)

Rodzice i opiekunowie uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi:

- wsparcie ekspertów realizowane przez regionalne placówki doskonalenia nauczycieli
- szkolenia terenowe w powiatach
- instruktaż metodyczny dla rodziców prowadzony przez specjalistów z Ośrodka Szkolno-Wychowawczego nr 2 dla w Wejherowie (Szkoła Rodziców)

Dodatkowe działania:

- biblioteka metodyczno-dydaktyczna (poradniki, filmy, podcasty) oraz regionalna baza dobrych praktyk i ekspertów (PBPS)
- promocja edukacji włączającej (piknik integracyjno- edukacyjny)



Kompetencje kadr systemu oświaty

Kontekst

- Mimo bogatej oferty regionalnych placówek doskonalenia nauczycieli stosunkowo **niski udział** nauczycieli i dyrektorów szkół **w doskonaleniu**
- Niewystarczający poziom **kompetencji menadżerskich** kadr zarządzających edukacją
- Konieczna dalsza **integracja** nauczycieli i budowanie sieci współpracy
- Ograniczona możliwość **dzielenia się wiedzą i doświadczeniem** szkół i placówek oświatowych osiągających znaczące efekty w pracy dydaktycznej, wychowawczej i opiekuńczej
- **Niski prestiż** zawodu nauczyciela

Wsparcie kadr

- W ramach przedsięwzięć strategicznych (w tym działania PCEN, PODN, PBPG, PBPS)
- W ramach statutowej działalności PCEN, PODN, PBPG, PBPS

Grupy odbiorców:

- nauczyciele, w tym doradcy zawodowi
- dyrektorzy szkół i placówek oświatowych
- pracownicy merytoryczni organów prowadzących





Obszary regionalnej polityki edukacyjnej

1. Powszechna edukacja przedszkolna

2. Kompetencje przyszłości

3. Indywidualne ścieżki edukacji

4. Kompetencje kadr systemu oświaty

5. Skuteczne i powszechne doradztwo zawodowe

6. Atrakcyjne szkolnictwo zawodowe

7. Dialog edukacyjny